



УНІВЕРСИТЕТ ДЕРЖАВНОЇ ФІСКАЛЬНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ

Навчально-науковий інститут обліку, аналізу та аудиту Кафедра управлінського обліку, бізнес-аналітики та статистики

Рівень вищої освіти:

третій (освітньо-науковий)

Галузь знань:

07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність:

071 «Облік і оподаткування»

Освітньо-наукова програма:

«Облік і оподаткування»

СИЛЛАБУС

обов'язкової навчальної дисципліни

«СТРАТЕГІЧНИЙ ОБЛІК В УПРАВЛІННІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ»

Науково-педагогічні працівники, що забезпечують викладання дисципліни:

Краєвський Володимир Миколайович

д.е.н., доцент, завідувач кафедри управлінського обліку, бізнес-аналітики та статистики

Електронна пошта: kraevskyvm@ukr.net

Інтернет-посилання на електронний ресурс дистанційного курсу в системі Moodle:

<http://moodle.nusta.edu.ua/course/view.php?id=1309>

1. Обсяг навчальної дисципліни (для денної / заочної форм навчання)

Загальна кількість годин – 150 годин (5 кредитів ЄКТС), з них:

- лекційних занять – 26 / 6 год.;
- лабораторних занять – 24 / 4 год.;
- індивідуально-консультаційна робота під керівництвом викладача – 3 / 2 год.;
- самостійна робота – 97 / 138 год.

2. Актуальність навчальної дисципліни

В сучасних умовах інтенсивної конкуренції на вітчизняному та міжнародних ринках, стрімкого розвитку виробництва, імплементація ефективного інструментарію стратегічного управління та його інформаційної бази – стратегічного обліку – є вимогою сьогодення. Актуальність навчального курсу «Стратегічний облік в управлінні суб'єктів господарювання» обумовлена підвищенням вимог до відповідності докторів філософії в галузі обліку і оподаткування, здатних не тільки знати основу обліку витрат з метою формування фінансової звітності, але й брати участь в процесі формування пропозицій та шляхів досягнення підприємством конкурентних переваг.

3. Мета, завдання, об'єкт та предмет навчальної дисципліни

Мета навчальної дисципліни: систематизація основних положень, принципів та концепцій стратегічного управління підприємством із застосуванням сучасного інструментарію стратегічного обліку.

Завдання навчальної дисципліни:

- визначення завдань та якісних характеристик стратегічного обліку; вивчення механізму стратегічного обліку через його функції, методи, процеси та інструменти; дослідження стратегії як інформаційного елементу механізму стратегічного обліку;
 - вивчення поняття та місця стратегічного бюджетування в системі інструментів стратегічного обліку; дослідження алгоритму застосування стратегічного бюджетування; вивчення принципів та механізму розробки цільових збалансованих показників і їх інтеграції в систему стратегічного бюджетування;
 - визначення інформаційного забезпечення формування облікової інформації для прийняття стратегічних управлінських рішень; вивчення особливостей прийняття стратегічних рішень у сфері інвестування; здійснення аналізу критеріїв ефективності інвестиційного проекту та методів їх оцінки; з'ясування сутності та особливостей стратегічної звітності у сфері інвестування;
 - розгляд концепції стратегічного управління витратами та її сутності; визначення завдань, варіантів та схем стратегічного обліку витрат; здійснення класифікації витрат для прийняття стратегічних управлінських рішень; вивчення сутності стратегічних витрат та можливостей їх обліку й аналізу на рахунках управлінського обліку;
 - дослідження походження та вивчення характеристики методу калькулювання витрат за видами діяльності; застосування методу калькулювання витрат за видами діяльності; визначення переваг та недоліків методу калькулювання витрат за видами діяльності; визначення шляхів вдосконалення системи управлінського контролю на базі функціональних видів діяльності; вивчення механізму застосування ABC-методу на основі функціонального бюджетування;
 - вивчення реінжинірингу обліково-аналітичних бізнес-процесів як інструменту стратегічного розвитку; визначення типів розміщення виробничих потужностей та їх впливу на виробничу діяльність підприємства; дослідження засад теорії обмежень в управлінському обліку; з'ясування сутності стратегічних витрат на управління якістю;
 - вивчення концепції вартісного підходу до оцінки бізнесу та її сутність; дослідження принципів застосування та переваг методу економічної доданої вартості; визначення передумов розробки адекватних показників оцінки діяльності у стратегічному обліку; вивчення засад концепції стратегічного управління підприємством за показником економічної доданої вартості; дослідження особливостей використання показників економічної доданої вартості та чистої вартості;
 - визначення сутності, класифікації та значення сегментарної звітності; вивчення умов та принципів побудови внутрішньої сегментарної звітності; дослідження стратегічних аспектів формування сегментарної звітності;
 - дослідження сутності та методики аналітичного обґрунтування ключових факторів успіху підприємства, необхідність та передумови розробки стратегії сталого розвитку; огляд інформаційного забезпечення, основні проблеми та ключові складові концепції сталого розвитку підприємства; аналіз міжнародних стандартів звітності в сфері сталого розвитку та система аналітичних показників;
 - з'ясування сутності та передумов розробки збалансованої системи показників діяльності; визначення цілей та показників функціонування перспектив діяльності підприємства; здійснення розробки стратегії компанії при використанні моделі збалансованої системи показників; окреслення переваг і небезпек впровадження збалансованої системи показників на вітчизняних підприємствах.
- Об'єктом навчальної дисципліни* виступають об'єкти стратегічного обліку в системі стратегічного управління підприємством.

Предметом навчальної дисципліни є стратегічне управління підприємством засобами та інструментами обліково-аналітичної системи стратегічного обліку.

4. Загальні та спеціальні програмні компетентності навчальної дисципліни

Після вивчення курсу здобувачі вищої освіти повинні володіти *компетентностями*:

ЗК04. Здатність проводити дослідження на високому науковому та практичному рівні;

ЗК05. Здатність генерувати нові ідеї на підставі креативного мислення;

ЗК07. Здатність працювати в контексті міжнародної співпраці в галузі дослідницької, проектно-інноваційної діяльності у сфері обліку, аналізу, аудиту та оподаткування;

ЗК09. Здатність оцінювати та забезпечувати якість дослідницької та наукової діяльності;

ЗК11. Здатність працювати в команді, брати на себе відповідальність задля досягнення поставленої мети;

СК01. Здатність продукувати власні наукові та практичні ідеї на принципах академічної культури й доброчесності, розвивати нові напрями наукових досліджень для різних галузей знань;

СК02. Здатність працювати з різними інформаційними ресурсами, отримувати, обробляти, аналізувати, систематизувати інформацію з питань обліку, аналізу, контролю, аудиту та оподаткування;

СК04. Здатність вирішувати комплексні завдання функціонування системи обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування для критичного оцінювання результатів досліджень з урахуванням соціальних, етичних, правових та економічних проблем;

СК07. Здатність здійснювати апробацію і впровадження результатів наукових досліджень, висновків, методичних та практичних рекомендацій з обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування;

СК08. Здатність публічно представляти, захищати результати своїх наукових і практичних досліджень, обговорювати їх і дискутувати з науково-професійною спільнотою;

СК09. Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність за фахом.

5. Методи та форми навчання в межах викладання дисципліни

Лекційні заняття, семінарські заняття, самостійна та індивідуально-консультаційна робота, розгляд та аналіз ситуаційних завдань, кейсів, проведення ворк-шопів, застосування інформаційних технологій та елементи дистанційного навчання у системі Moodle.

6. Зміст навчальної дисципліни

Змістовний модуль 1. Концепція, технологія, методологія та організація стратегічного обліку в управлінні суб'єктів господарювання

Тема 1. Концептуальні засади організації стратегічного обліку в управлінні суб'єктів господарювання.

Тема 2. Управлінські технології та інструменти стратегічного обліку, методика їх застосування та оцінка ефективності.

Тема 3. Прийняття управлінських рішень в окремих функціональних сферах діяльності суб'єкта господарювання.

Тема 4. Ланцюжок створення цінності, стратегічне позиціонування, аналіз і управління чинниками витрат як основа стратегічного управління витратами.

Тема 5. Стратегічні аспекти, принципи та особливості обліку і калькулювання витрат за видами діяльності.

Змістовний модуль 2. Управлінське, фінансове, організаційне та аналітичне забезпечення ефективності функціонування суб'єктів господарювання

Тема 6. Інструментарій забезпечення ефективності діяльності суб'єкта господарювання засобами стратегічної облікової системи.

Тема 7. Фінансове забезпечення процесу оцінки ефективності діяльності суб'єкта господарювання засобами стратегічної облікової системи.

Тема 8. Регламентована звітність в системі стратегічного обліку, методика формування та прийняття управлінських рішень на основі її показників.

Тема 9. Інформаційно-аналітичне та стратегічне управлінське забезпечення сталого розвитку суб'єкта господарювання.

Тема 10. Моделювання та інтеграція показників фінансової та нефінансової (управлінської) звітності в збалансовану систему показників.

7. Організація поточного та підсумкового контролю

Організація поточного та підсумкового контролю знань в межах викладання дисципліни передбачає виконання:

- двох модульних контрольних робіт;
- екзаменаційної роботи наприкінці вивчення курсу.

8. Критерії оцінювання та розподіл балів

Структура розподілу балів за практичні заняття для здобувачів вищої освіти денної форми з навчальної дисципліни є наступною:

Тема семінарського заняття	Кількість годин	Кількість балів
<i>Модуль 1</i>		
T1. Концептуальні засади організації стратегічного обліку в управлінні суб'єктів господарювання	2 год.	3
T2. Управлінські технології та інструменти стратегічного обліку, методика їх застосування та оцінка ефективності	2 год.	3
T3. Прийняття управлінських рішень в окремих функціональних сферах діяльності суб'єкта господарювання	2 год.	3
T4. Ланцюжок створення цінності, стратегічне позиціонування, аналіз і управління чинниками як основа стратегічного управління витратами	2 год.	3
T5. Стратегічні аспекти, принципи та особливості обліку і калькулювання витрат за видами діяльності	2 год.	3
<i>Контрольна робота №1</i>	2 год.	5
Всього за Модулем 1	12 год.	20
<i>Модуль 2</i>		
T6. Інструментарій забезпечення ефективності діяльності суб'єкта господарювання засобами стратегічної облікової системи	2 год.	3
T7. Фінансове забезпечення процесу оцінки ефективності діяльності суб'єкта господарювання засобами стратегічної облікової системи	2 год.	3
T8. Регламентована звітність в системі стратегічного обліку, методика формування та прийняття управлінських рішень на основі її показників	2 год.	3
T9. Інформаційно-аналітичне та стратегічне управлінське забезпечення сталого розвитку суб'єкта господарювання	2 год.	3
T10. Моделювання та інтеграція показників фінансової та нефінансової (управлінської) звітності в збалансовану систему показників	2 год.	3
<i>Контрольна робота №2</i>	2 год.	5
Всього за Модулем 2	12 год.	20
Поточний контроль за модулями	x	40
Індивідуальна робота	x	10
Поточний контроль до екзамену	x	50
Екзаменаційна робота	x	50
СУМА БАЛІВ		100

Переведення даних 100-бальної шкали оцінювання в 4-бальну та шкалу за системою ЄКТС здійснюється в такому порядку:

Сума балів за 100-бальною шкалою	Оцінка в ЄКТС	Значення оцінки ЄКТС	Рівень компетентності	Оцінка за національною шкалою	
				Екзамен / диф. залік	залік
90-100	A	відмінно	високий (творчий)	відмінно	зараховано
80-89	B	дуже добре	достатній (конструктивно-варіативний)	добре	
70-79	C	добре			
60-69	D	задовільно	середній (репродуктивний)	задовільно	
50-59	E	достатньо			
35-49	FX	незадовільно з можливістю повторного складання семестрового контролю	низький (рецептивно-продуктивний)	незадовільно	не зараховано
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням залікового кредиту			

Результати складання екзаменів і диференційованих заліків оцінюються за чотирибальною шкалою («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно»), а заліків – за двобальною шкалою («зараховано», «не зараховано») і вносяться у відомість обліку успішності студента, залікову книжку, індивідуальний навчальний план студента (крім «незадовільно» і «не зараховано»).

9. Результати навчання в межах викладання дисципліни

Програмними результатами навчання відповідно до освітньо-професійної програми є:

ПР04. Вміти одержувати нові наукові результати дослідження в сфері обліку, аналізу, контролю, оподаткування з урахуванням сучасних теорій, концепцій та методологій розвитку наук обліково-аналітичного спрямування та оподаткування;

ПР07. Володіти сучасними підходами до методології та організації обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування;

ПР08. Оцінювати результати досліджень в сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування з урахуванням соціальних, екологічних, етичних, правових та економічних аспектів;

ПР09. Проводити емпіричні дослідження та використовувати економіко-математичні методи для встановлення тенденцій розвитку об'єктів дослідження у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування;

ПР11. Управляти науковими проектами та/або розробляти пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності;

ПР12. Ідентифікувати наукові та практичні проблеми, здійснювати апробацію результатів наукових досліджень, висновків і практичних рекомендацій з обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування та сприяти їх впровадженню;

ПР13. Володіти методологією, демонструвати вміння та навички здійснення науково-педагогічної діяльності у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування;

ПР14. Публічно представляти, захищати результати своїх досліджень, обговорювати їх і дискутувати з науково-професійною спільнотою.

10. Рекомендована література

Основна:

1. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: прийнятий Верховною Радою України № 996-XIV від 16.07.99 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/996-14>

2. План рахунків бухгалтерського обліку активів, капіталу, зобов'язань і господарських операцій підприємств і організацій: Наказ Міністерства фінансів України № 291 від 30.11.99 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z0892-99>

3. Інструкція про застосування Плану рахунків бухгалтерського обліку: Наказ Міністерства фінансів України № 291 від 30.11.99 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/z0893-99>

4. НП(С)БО 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності»: Наказ Мінфіну від 07.02.2013 № 73 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13>

5. П(С)БО 16 «Витрати»: Наказ Мінфіну від 31.12.99 р. № 318 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/z0027-00>

6. П(С)БО 29 «Фінансова звітність за сегментами»: Наказ Мінфіну від 19.05.05 р. № 412 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0621-05>

7. Атамас П. Й. Управлінський облік: навчальний посібник / П. Й. Атамас. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 440 с.

8. Бандура З.Л. Облік і аналіз в системі стратегічного управління підприємством: монографія / З.Л. Бандура, В.Р. Шевчук, Л.В. Семенюк. – Львів : ЛНУ ім. І. Франка, 2016. – 248 с.

9. Вахрушина М. А. Стратегический управленческий учет: полный курс MBA / М. А. Вахрушина, М. И. Сидорова, Л. И. Борисова. – М. : Рид Групп, 2011. – 192 с.

10. Гордієнко П. Л. Стратегічний аналіз: навч. посібник – 3-тє вид., перероб. і доп. / П. Л. Гордієнко, Л. Г. Дідковська, Н. В. Яшкіна. – К. : Алерта, 2011. – 520 с.

11. Іванюта П.В. Управлінські інформаційні системи в аналізі та аудиті. Навчальний посібник рек. МОН України. – ЦУЛ., 2007. – 280 с.

12. Каплан Р. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию / Р. Каплан, Д. Нортона ; [пер. с англ.]. – [2-е изд., испр. и доп.]. – М. : ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008. – 320 с.

13. Партин Г. О. Управління витратами підприємства: концептуальні засади, методи та інструментарій : монографія / Г. О. Партин. – К. : УБС НБУ, 2008. – 219 с.

14. Пилипенко А.А. Організація обліково-аналітичного забезпечення стратегічного розвитку підприємства : наукове видання / А. А. Пилипенко. –Х. : ХНЕУ, 2007. – 276 с.

15. Пушкар М.С. Креативний облік: створення інформації для менеджерів: монографія / М.С. Пушкар. – Тернопіль : Карт-бланш, 2006. – 334 с.

16. Пушкар М.С. Теорія і практика формування облікової політики: монографія / М.С. Пушкар, М. Т. Щирба.– Тернопіль: Карт-бланш, 2010. – 260 с.

17. Редченко К. І. Стратегічний аналіз у бізнесі : навч. посібник / К. І. Редченко. – [2-ге вид., доп.]. – Львів : «Новий Світ-2000», «Альтаір-200», 2003. – 272 с.

18. Стратегічне управління : навч. посібник / В. Л. Дикань, В.О. Зубенко, О. В. Маковоз та ін.; – К. : Центр учбової літератури, 2013. – 272 с.
19. Стратегічний облік: підручник та практикум для бакалаврату та магістратури / А.В. Глущенко, І.В. Яркова. – М.: Видавництво Юрайт, 2018. – 240 с.
20. Управлінський облік / Г.О. Партин, А. Г. Загородній, Т. І. Свідрик та ін.; – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 280 с.
21. Швець В.Є. Розвиток обліково-аналітичних систем суб'єктів господарювання в Україні: монографія / В. Є. Швець. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2010. – 448 с.
22. Шевчук В.Р. Стратегічний управлінський облік: навч. посібник / В. Шевчук; за ред. О.М. Ковалюка. – К.: Алерта, 2009. – 176 с.
- Допоміжна:*
23. Адаменко Т.М. Особливості стратегічного управління витратами підприємства / Т.М. Адаменко // Економіка. Менеджмент. Підприємство. – 2011. – № 23(II). – С.100–106
24. Алексеева А. Розкриття інформації за сегментами діяльності підприємства у міжнародних і національних стандартах / А. Алексеева, Т. Ігнатенко // Вісник КНТЕУ. – 2009. – № 5. – С. 109-116
25. Андрущенко І.Є. Управління витратами за видами діяльності підприємства / І.Є. Андрущенко, А.В. Палько // Ефективна економіка № 11, 2014 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3536>
26. Бугас Н.В. Бюджетування як ефективний інструмент управління витратами / Н.В. Бугас // Бізнес Інформ. – 2012. – № 5. – С. 190–193
27. Буратчук Н.Ю. Еволюція збалансованої системи показників / Н.Ю. Буратчук // Економічний аналіз. – 2013. – № 12. – С. 62-66
28. Василенко В.О. Стратегічне управління: [навч. посібник] / В.О. Василенко, Т.І. Ткаченко. – К. : ЦУЛ, 2013. – 396 с.
29. Вовк М.О. Фінансова звітність за сегментами у системі управління підприємством: дис. канд. екон. наук: спец. 08.00.09 «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит» / М.О. Вовк. – К., 2017. – 217 с.
30. Калінеску Т.В. Формування збалансованої системи показників стратегічного управління підприємством / Т.В. Калінеску // Вісник Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля. – 2008. – № 10(128). – С. 40-44
31. Колосок В. Бюджетування як інструмент стратегічного управління підприємствами металургійного холдингу / В. Колосок, М. Верескун, К. Дроботіна // Економіка України. – 2012. – № 6. – С. 30–39
32. Мілаш І.В. Методичний інструментарій оцінки результативності стратегічного управління витратами підприємства / І.В. Мілаш, А.В. Красноусов // Бізнес Інформ. – 2014. – №4. – С. 245-250
33. Мошковська О.А. Концептуальні засади стратегічного управлінського обліку / О.А. Мошковська // Актуальні проблеми економіки – №12(138), 2012 – С. 152-159
34. Островська Г. Управління вартістю: сучасні інструменти оцінки корпоративної ефективності // Світ фінансів: Науковий журнал Тернопільського національного економічного університету. – 2008. – №3 (16). – С. 106-117
35. Партин, Г.О. Формування стратегічної моделі управління витратами підприємства / Г.О. Партин // Фінанси України. – 2004. – № 11. – С.124–133
36. Погорелов І.М. Основні складові BSC, її переваги та недоліки / Погорелов І.М., Сиром'ятникова О.В., Бондаренко Я.В. // Вісник НТУ «ХПІ». – № 37(1080). – 2014. – С. 92-100
37. Попович В. І. Теоретичні основи організації стратегічного обліку на підприємствах // В. І. Попович – Вісник Національного університету водного господарства та природокористування – Випуск 1(61) – 2013. – Серія «Економіка» – С. 187-192
38. Семанюк В.З. Формування підсистеми стратегічного обліку в умовах ринкових відносин / В.З. Семанюк // Формування ринкових відносин в Україні: зб. наук. пр. – Вип. 11 (114) / наук. ред. І.Г. Манцуров. – К., 2010. – С. 59–64
39. Скрипник М.І. АВС-калькулювання / М.І. Скрипник [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ven.ztu.edu.ua/article/download/91193/89253>
40. Спільник І. Аналіз економічної доданої вартості підприємства / І. Спільник // Економічний аналіз. 2013 рік. – Випуск 12. – Частина 4. – С. 70-74

41. Стратегічне управління витратами підприємств / Наталія Костецька // Галицький економічний вісник — Тернопіль : ТНТУ, 2014. — Том 44. — № 1. — С. 138-145
42. Шевчук В. Р. Еволюція і перспективи розвитку стратегічного управлінського обліку / В.Р. Шевчук // Вісник економічного факультету Формування ринкової економіки в Україні: Вип. 32. Зб. наук. праць. — Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2014. — С.166–168.
43. Шевчук В. Р. Концепція стратегічного управління витратами в управлінському обліку / В. Р. Шевчук, З. Л. Бандура // Науковий вісник Національного лісотехнічного університету України: зб. наук.-техн. праць — 2010. — № 20.14. — С. 147–153.
44. Шевчук В. Р. Стратегічний управлінський облік як інформаційне підґрунтя стратегічного менеджменту підприємства / В. Р. Шевчук // Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. Вісник Національного університету Львівська політехніка: Зб. наук. праць — Львів : НУЛП, 2014. — №797. — С.417–422.
45. Шевчук В. Р. Стратегічний управлінський облік як система інформаційної підтримки конкурентної стратегії підприємства / В. Р. Шевчук // Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. Вісник Національного університету “Львівська політехніка”. — 2012. — № 722. — С. 281–284.
46. Шульга В.М. Механізм стратегічного управління витратами підприємства в конкурентному середовищі: автореф. дис. ... канд. екон. наук: спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» [Текст] / В. М. Шульга. — К., 2008. — 20 с.
- Інформаційні ресурси Інтернет:*
47. Все про бухгалтерський облік: всеукраїнська професійна газета [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://www.vobu.com.ua>
48. Дебет-Кредит: український бухгалтерський портал [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <https://dtki.com.ua/>
- Міжнародні видання:*
49. Kaplan R. S., Norton D. P. The Balanced Scorecard – Measures then drive Performance // Harvard Business Review, — 1992-V. 70.-N 1.— 120 p.
50. Walsh C. Key management ratios. Master the management metrics that drive and control your business / C. Walsh – Prentice Hall. Financial Times. Pearson Education, 2003. — 367 p.
- Монографії:*
51. Єршова Н.Ю. Стратегічний управлінський облік в умовах інноваційно-орієнтованої моделі економіки: монографія / Н. Ю. Єршова. — Харків: Лібуркіна Л. М. [вид.], 2019. — 391 с.
52. Інформація обліку в аналізі ефективності діяльності суб'єктів господарювання: [монографія] / [Г. О. Король та ін.] ; за ред. Король Г. О., Зелікмана В. Д. ; Нац. металург. акад. України. — Дніпро : Ліра, 2019. — 279 с.
53. Пастухова В. В. Стратегічне управління підприємством: філософія, політика, ефективність: Монографія. — К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2002. — 302 с.
54. Пилипенко А.А. Організація обліково-аналітичного забезпечення стратегічного розвитку підприємства: монографія. — Харків: ХНЕУ, 2007. — 276 с.
55. Пушкар М.С. Креативний облік (створення інформації для менеджерів): монографія / М.С. Пушкар. — Тернопіль: Карт-Бланш, 2006. — 334 с.