

**Абрахам Ю.В.**

к.е.н., доц. кафедри публічного управління та  
адміністрування  
Сумського національного аграрного університету

## **СТВОРЕННЯ ІНТЕГРОВАНОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ ДЛЯ ПОТРЕБ ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЇ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ**

Сьогодні актуальним є впровадження таких інформаційних систем і їх обліково-аналітичного забезпечення, що в поєднанні із класичними інформаційними системами дозволили створити інтегровану інформаційну систему для потреб інтелектуалізації систем менеджменту підприємства. Важливість функції інтелектуального капіталу підприємств різних форм власності впливає на посилення ролі управлінської, комерційної, виробничої та соціальної інформації, тому особливо зростає інтеграційна роль інформації та інформатизації процесу управління.

Поряд із сутнісним результатом інформатизації сучасні інформаційні технології у сфері менеджменту дають змогу отримати інтелектуалізацію і розподіл управління. Інтелектуалізація систем менеджменту підприємства в поєднанні із інформаційними технологіями дозволяють децентралізувати управління, перейти до мережевої моделі управління та зменшити кількість рівнів ієрархії.

Важливим інструментом інтелектуалізації систем менеджменту є вдосконалення інформаційної системи менеджменту підприємства.

При формуванні інтегрованої інформаційної системи для потреб інтелектуалізації систем менеджменту підприємств необхідно поєднати два важливі процеси – розроблення інтелектуально-знаннєвої інформаційної системи та її впровадження з класичними функціональними складовими інформаційної сфери управління: фінансовою інформаційною системою та

управлінською інформаційною системою.

При дослідженні функціональних складових інформаційної сфери в контексті їхніх інформаційних можливостей для потреб інтелектуалізації систем менеджменту підприємства суттєвими є два аспекти: організаційний і методологічний.

При дослідженні функціональних складових інформаційної сфери управління в контексті їх інформаційних можливостей для потреб інтелектуалізації систем менеджменту підприємства можна виділити такі підходи:

- фінансова інформаційна система: управлінський підхід, формальний підхід, податковий підхід;
- управлінська інформаційна система: класичний підхід, підхід компіляції, синергійний підхід;
- інтелектуально-знаннева інформаційна система: підхід інтерпретації,
- суб'єктно-орієнтований підхід, декларативний підхід, аспектно-орієнтований підхід, компетентнісний підхід, індивідуальний підхід [2].

Розкриття методологічних і організаційних аспектів дослідження функціональних складових інтегрованої інформаційної системи інтелектуалізації систем менеджменту підприємства в контексті їхніх інформаційних можливостей дає змогу стверджувати, що:

1. Фінансова інформаційна система, з одного боку, служить цілям інтелектуалізації систем менеджменту підприємства, з іншого – обліково-аналітична інформація фінансової системи для таких потреб недостатньо враховує специфіку інтелектуального капіталу та знань у контексті їхньої вартості, інші якісні характеристики.

2. Управлінська інформаційна система є найважливішою складовою частиною інформаційної сфери інтелектуалізації систем менеджменту підприємства, незважаючи на її широке тлумачення та функціонування паралельно із загальною обліковою системою.

3. Створення інтелектуально-знаннєвої інформаційної системи, абсолютно орієнтоване на інтелектуалізацію систем менеджменту підприємства, сприятиме динаміці цього процесу, адже інтелектуальний аспект наявний у будь-якому сегменті її функціонування [3].

Важливим аспектом формування інтегрованої інформаційної системи для потреб інтелектуалізації систем менеджменту підприємств є розробка методологічних засад оцінювання якості її функціональних складових, спрямованих на визначення ролі чинних інформаційних систем у забезпеченні ефективності функціонування систем менеджменту підприємства.

Формування інтегрованої інформаційної системи для потреб інтелектуалізації систем менеджменту підприємства передбачає створення інтелектуально-знаннєвої інформаційної системи. До структурних складових цієї інформаційної системи належать: підсистема внутрішньої звітності, інтелектуально-знаннєва підсистема, інтелектуально-знаннєвий аналіз.

Теоретичне обґрунтування системних особливостей інтегрованої інформаційної системи та обґрунтування їх впливу на якісну характеристику обліково-аналітичної інформації для потреб інтелектуалізації систем менеджменту підприємства визначатиме напрям подальших наукових досліджень.

#### **Список використаних джерел:**

1. Василів В.Б. Інформаційні системи в менеджменті: Інтерактивний комплекс навчально-методичного забезпечення. Рівне, НУВГП, 2008. 167 с.
2. Денисенко М.П., Колос І.В. Інформаційне забезпечення ефективного управління підприємством // *Економіка та держава*. 2006. №7. С. 19–24.
3. Жданов Б. Новые парадигмы менеджмента // *Информационные технологии для менеджмента*. 2010.– №1–2. С. 18–19.